



Annual Report 2010 | Geschäftsbericht 2010 | Roger Federer Foundation



More Commitment – More Impact

For me and the Roger Federer Foundation, 2010 was a very moving year with unforgettable highlights.

In February I had a further opportunity to make a field visit to one of the Foundation's projects. The journey to Ethiopia and the day I spent with the children of the Kore Roba Primary School were highly emotional. Not only were we greeted with touching warmth: For me in particular it was a tremendous experience to see that our support has really been able to make a difference. Inspired by the intense impressions of this project visit, I am now all the more motivated to expand the Foundation's commitment.

Since it was established in 2003, the Roger Federer Foundation has grown slowly but steadily. We have experienced a lot and learned a great deal. Now we feel ready to "move up a league." We have created optimum preconditions and appointed an experienced Foundation manager: Janine Händel will raise the Foundation's work to a new level of professionalism, enabling it to cope with its planned growth effectively and efficiently. My activity for the Foundation over the last few years has shown me that spending money is easy, but ensuring that funding has a sustainable impact is a major challenge that we would like to meet better.

I'm no perfect philanthropist. I just try to use the knowledge and extensive experience of specialists. Together with efficient and appropriate management tools, we try to achieve constant improvement and learn from both positive as well as negative experiences. Transparency is important to us, and I would like to invite you to visit the Foundation's revised website at www.rogerfedererfoundation.org.

Last but not least, the "Match for Africa" will always be one of my very special highlights. It was the very first fund-raising event in favor of the Roger Federer Foundation, and it was a stunning success: It brought in over CHF 2.8 million. This result makes it incumbent on us to do what is in any case our honor: to continue steering our present course. The broad public response demonstrates the level of awareness raising we could reach that children in Africa are entitled to a high-quality education. We shall in future dedicate ourselves with even greater commitment.

Your



Roger Federer
President of the Board of Trustees, April 2011



Roger Federer visits the Kore Roba Primary School, Ethiopia



Mehr Engagement für mehr Wirkung

Das Jahr 2010 war für mich und die Roger Federer Foundation ein sehr bewegendes Jahr mit unvergesslichen Höhepunkten.

Im Februar hatte ich wieder einmal die Gelegenheit, ein Projekt der Stiftung vor Ort zu besuchen. Die Reise nach Äthiopien und der Tag mit den Kindern der Primarschule Kore Roba war ein sehr emotionaler Moment. Nicht nur wurden wir mit einer ergreifenden Herzlichkeit empfangen. Es war für mich vor allem ein grosses Erlebnis zu sehen, dass unsere Unterstützung tatsächlich etwas bewirken konnte. Erfüllt von den intensiven Eindrücken dieses Projektbesuchs, bin ich umso motivierter, das Engagement der Stiftung auszubauen.

Die Roger Federer Foundation ist seit ihrer Gründung im Jahre 2003 langsam gewachsen. Wir haben seitdem viel erfahren und gelernt. Nun fühlen wir uns reif für einen «Ligawechsel». Wir haben dafür optimale Bedingungen geschaffen und eine erfahrene Geschäftsführerin angestellt. Janine Händel wird die Stiftungsarbeit professionalisieren, damit wir das geplante Wachstum qualitativ überzeugend meistern. Die letzten Jahre meiner Stiftungstätigkeit haben mir gezeigt: Geld ausgeben ist einfach. Mit Fördermitteln aber eine nachhaltige Wirkung zu erzielen, ist eine grosse Herausforderung, die wir noch viel besser annehmen möchten.

Ich bin kein perfekter Philanthrop, sondern versuche mit dem Wissen und der langjährigen Erfahrung von Spezialisten, mit effizienten und für uns geeigneten Führungsinstrumenten, aber auch mit einer Offenheit gegenüber guten und schlechten Erfahrungen die Arbeit unserer Förderstiftung stetig zu verbessern und an unseren Aufgaben zu wachsen. Transparente Information ist uns dabei wichtig und ich möchte alle dazu einladen, uns auf der überarbeiteten Homepage www.rogerfedererfoundation.org zu besuchen.

Nicht zuletzt wird der «Match for Africa» für mich immer ein spezielles Highlight bleiben. Es war unser allererster Anlass zugunsten der Roger Federer Foundation. Der Erfolg mit über CHF 2,8 Mio. Spendeneinnahmen war überwältigend. Er ist uns eine Ehre, aber auch Auftrag zugleich, unseren bisherigen Weg weiterzugehen. Die Reaktionen zeigen uns, dass wir ein breites Publikum dafür sensibilisieren konnten, dass Kinder in Afrika ein Recht auf qualitativ hochstehende Bildung haben. Dafür werden wir uns in Zukunft mit noch mehr Engagement einsetzen.

Euer



Roger Federer
Stiftungsratspräsident, April 2011

4 Summary

Projects

- 1 Ethiopia** EFTA
- 2 South Africa** IMBEWU
- 3 South Africa** READ
- 4 Malawi** MARTIN SCHAER
- 5 Malawi** ACTION AID
- 6 Tanzania** CAMFED
- 7 Zimbabwe** ETAS
- 8 Switzerland** SPORTHILFE

22 Match for Africa

- 23 Financial Statement 2010**
- 24 Balance Sheet 2010**
- 26 Audit Report**

Summary

The defining factors and events for the Roger Federer Foundation in 2010 – all of which called for a response – were as follows:

Public Awareness

The documentary about Roger's project visit to Ethiopia and the "Match for Africa" brought the Roger Federer Foundation to the attention of a wide public for the first time. For a small family foundation, this move into the public eye was something of a challenge. The media and other contemporary interested parties were clamoring for information. The Foundation thus launched a new, more informative website and placed numerous reports in the media both at home and abroad. It is a central principle of the Roger Federer Foundation to be open, self-critical and modest about its activities. The Swiss organization IDEAS Aid Rating has found the Roger Federer Foundation to be above average in terms of transparency.

Growth

The Foundation's income grew in excess of CHF 6,5 million in 2010. Most of this was receipts from the "Match for Africa," donations from Roger's sponsors, and merchandizing royalties – though increased public awareness also brought a significant increase in private donations. The Roger Federer Foundation is not an organization that sets out to gather donations on a proactive basis. However, its Board of Trustees regards these donations as valuable evidence of confidence in the Foundation's work, and it is therefore heartily grateful for them. Spending in 2011 will increase substantially to reflect the rise in the Foundation's revenues.

Increased Professionalism

We must not only do good, but we must do the good well. The children who benefit from our programs deserve no less. The Roger Federer Foundation makes high professional demands on itself and its partners alike. The investments made must improve the situation of disadvantaged people, and they must have efficient, sustainable effects. Therefore a clear strategy and solid structures are essential – and so are the necessary resources. The Roger Federer Foundation's new management is an investment in the future of the Grant Foundation, with increased volumes and greater impact.

Die Roger Federer Foundation wurde übers Jahr 2010 von folgenden Faktoren und Vorkommnissen geprägt und wollte darauf reagieren:

Öffentlichkeit

Die Roger Federer Foundation wurde aufgrund des Dokumentarfilms über den Projektbesuch von Roger in Äthiopien sowie des «Match for Africa» erstmals von einem breiten Publikum wahrgenommen. Der Schritt in die Öffentlichkeit war für die kleine Familienstiftung eine Herausforderung. Der Informationsanspruch der Medien und interessierter Zeitgenossen war gross. Die Förderstiftung lancierte aus diesem Grund eine neue und informativere Homepage und plazierte zahlreiche Pressebeiträge im In- und Ausland. Für die Roger Federer Foundation ist es ein zentrales Anliegen, über ihre Aktivitäten offen, selbstkritisch und bescheiden zu informieren. Die Schweizer Organisation IDEAS Aid Rating hat denn auch die Transparenz der Roger Federer Foundation als überdurchschnittlich hoch eingestuft.

Wachstum

Der finanzielle Zuwachs der Stiftung betrug 2010 über CHF 6,5 Millionen. Dies sind in erster Linie die Einnahmen aus dem «Match for Africa», Zuwendungen von Rogers Sponsoren und die Ausschüttungen aus dem Merchandising. Durch die grössere öffentliche Wahrnehmung haben sich aber auch unsere Spenden von Privatpersonen markant erhöht. Die Roger Federer Foundation ist keine proaktiv Spenden sammelnde Organisation. Für den Stiftungsrat sind diese Spenden aber ein wertvoller Vertrauensbeweis in die Arbeit der Förderstiftung und daher herzlich willkommen. 2011 werden sich die gestiegenen Einnahmen in einem markanten Ausgabenwachstum spiegeln.

Professionalisierung

Wir müssen nicht nur Gutes tun, sondern das Gute auch gut tun. Das haben die Kinder unserer Programme verdient. Die Roger Federer Foundation stellt hohe professionelle Ansprüche an sich selbst wie auch an ihre Partner. Die getätigten Investitionen sollten geeignet sein, die Situation Benachteiligter zu verbessern und dabei effizient und nachhaltig wirken. Um dem gerecht zu werden, braucht es eine klare Strategie, solide Strukturen und aber auch die erforderlichen Ressourcen. Die neue Geschäftsstelle der Roger Federer Foundation ist eine Investition in die Zukunft der Förderstiftung mit mehr Volumen, aber auch mehr Wirkung.



Projects

- 1 Ethiopia EFDA**
- 2 South Africa IMBEWU**
- 3 South Africa READ**
- 4 Malawi MARTIN SCHAER**
- 5 Malawi ACTION AID**
- 6 Tanzania CAMFED**
- 7 Zimbabwe ETAS**
- 8 Switzerland SPORTHILFE**



1 Ethiopia

Ethiopia is the second-most populous nation in Africa, with a population of **over 85 million**

50% of the children under the age of 5 are undernourished

45% of the population of Ethiopia is illiterate

Special
Ethiopia is also one of the oldest sites of human existence known to scientists today



Source: UNICEF, The State of the World's Children and WORLD BANK EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT REPORT



Running School children of the Kore Roba Primary School, Ethiopia

In 2010, the Roger Federer Foundation renewed its partnership with the Ethiopian Education for Development Association (EFDA) for a further three years. CHF 170,000 will be spent each year on the following activities:

2010 hat die Roger Federer Foundation ihre Partnerschaft mit der äthiopischen Organisation Education for Development Association (EFDA) um weitere drei Jahre verlängert. Jährlich fließen CHF 170 000 in folgende Aktivitäten:

10 school district committees are coached by EFDA in their efforts to improve the quality of education in their schools.

3,200 children will benefit from an improved infrastructure and be given access to suitable learning material.

All the schools taking part in the program are launching **sports programs** which, in particular, will be open to girls as well as boys.

Parents are encouraged to become actively involved and take on a **share of responsibility** in the schools. They can also avail themselves of advisory services.

10 Schuldistriktkomitees werden von EFDA gecoacht bei ihren Bemühungen, die Bildungsqualität an ihren Schulen zu erhöhen.

3200 Kinder werden von einer verbesserten Infrastruktur profitieren und Zugang zu adäquatem Lehrmaterial erhalten.

Alle am Programm teilnehmenden Schulen lancieren **Sportprogramme**, die insbesondere auch für Mädchen zugänglich sind.

Die **Eltern** werden zur aktiven Mitarbeit und **Mitverantwortung** an den Schulen motiviert und können Beratungsleistungen im Bereich Erziehung und Gesundheit in Anspruch nehmen.

In February, Roger visited the school in Kore Roba supported by the Foundation, to familiarize himself with the conditions there and get to know the project team. In autumn 2010, the Roger Federer Foundation arranged for an external evaluation of the project to be conducted, and the results – besides vindicating the Foundation's selection of its partner – encouraged it to expand its successful model to cover ten schools in the future. The survey also highlighted the potential for improvements by both the Roger Federer Foundation and the EFDA. This is why at the beginning of 2011 the EFDA and an external expert conducted a workshop on continuing professional development and planning. Local teacher representatives and officials also took part.

Im Februar besuchte Roger die unterstützte Schule in Kore Roba und konnte sich ein eigenes Bild von den Verhältnissen vor Ort und dem Projektteam machen. Im Herbst hat die Roger Federer Foundation eine externe Evaluation des Projekts durchgeführt. Die Resultate haben die Roger Federer Foundation in ihrem Partnerschaftsschein grundsätzlich bestärkt und dazu motiviert, das erfolgreiche Modell auf künftig zehn Schulen auszuweiten. Sie hat aber auch Verbesserungspotenziale seitens der Roger Federer Foundation wie seitens von EFDA aufgezeigt. Aus diesem Grund führte die Roger Federer Foundation Anfang 2011 mit Experten einen Weiterbildungs- und Planungsworkshop mit EFDA durch, an dem auch die lokale Lehrerschaft und Behördenmitglieder teilnahmen.

Partner organization: www.efhda.org.et

Partnerorganisation: www.efhda.org.et



2 South Africa IMBEWU

South Africa has a population of 50 million

21%
is the total adult illiteracy rate

12%
of the children under the age of 5 are undernourished

87%
of the children attended primary school between 2005 and 2009

Special
Eleven official languages are recognized in the constitution



Source: UNICEF, The State of the World's Children and WORLD BANK EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT REPORT



Playing school children of the Emzomncane Primary School, South Africa

The Roger Federer Foundation made a final payment of CHF 80,000 to IMBEWU-Suisse and its partner organization in South Africa in 2010. The funds were spent on the following measures:

Im Jahr 2010 hat die Roger Federer Foundation IMBEWU-Suisse und ihre Partnerorganisation in Südafrika ein letztes Mal mit CHF 80 000 unterstützt. Mit dieser Unterstützung wurden folgende Massnahmen ergriffen:

56 schoolchildren were given grants so that they could continue their schooling.

1,120 children and young people took part in workshops designed to increase their awareness of social factors and healthcare.

It was also important to the Roger Federer Foundation to strengthen the local structures of **IMBEWU South Africa**. The Foundation made a contribution to the salaries of social workers at the school, who will help the children supported by the Roger Federer Foundation until they leave school.

56 Schülerinnen und Schüler erhielten ein Stipendium, damit sie ihre Schulkarriere fortsetzen konnten.

1120 Kinder und Jugendliche nahmen an den Workshops zwecks Sensibilisierung für Soziales und Gesundheit teil.

Zudem war es der Roger Federer Foundation wichtig, die lokalen Strukturen von **IMBEWU Südafrika zu stärken**. Die Förderstiftung übernahm einen Beitrag an die Löhne der Sozialarbeiterinnen an der Schule, welche die von der Roger Federer Foundation unterstützten Kinder bis zum Schulabschluss begleiten werden.

The Roger Federer Foundation has been supporting the IMBEWU-Suisse organization, and thus its primary school in a township outside Port Elisabeth, since 2004. This school partnership was the first project in which the Roger Federer Foundation became involved. The two organizations have come a long way together, complementing each other and learning from each other. But after seven years, in order to avoid creating any dependencies, the Roger Federer Foundation has decided to end its support. IMBEWU will always be very special to the Roger Federer Foundation, and the Board of Trustees offers IMBEWU its very best wishes for its future development.

Seit 2004 fördert die Roger Federer Foundation die Organisation IMBEWU-Suisse und damit die Primarschule in einer Township außerhalb von Port Elisabeth. Mit dieser Schulpartnerschaft hat das Stiftungsengagement der Roger Federer Foundation gestartet. Zusammen ist man einen langen Weg gegangen, hat sich gegenseitig befruchtet und voneinander gelernt. Um jedoch keine Abhängigkeiten zu schaffen, hat sich die Roger Federer Foundation nach sieben Jahren dazu entschieden, die Unterstützung zu beenden. IMBEWU wird immer einen besonderen Platz bei der Roger Federer Foundation einnehmen. Der Stiftungsrat wünscht IMBEWU in ihrer Entwicklung alles Gute.

Partner organization: www.imbewu.org

Partnerorganisation: www.imbewu.org



³ South Africa READ

52 years
was the life expectancy in South Africa in 2009

50 children out of 1,000
died before the age of 5 in 2009

40%
of young children grow up in conditions of abject poverty and neglect

64%
of children who enter formal schooling are not ready for school

Special
A healthy cognitive and emotional development in the early years translate into tangible economic returns



Source: UNICEF, The State of the World's Children and WORLD BANK EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT REPORT



Children of the Early Childhood Center in the Malumelele area of Limpopo Province, South Africa

At the beginning of the year the Roger Federer Foundation put an early-learning project out to tender in South Africa. Several proposals were received, and the Foundation decided in favor of a three-year partnership with READ in which it will invest CHF 150,000 per year. In the first six months of the partnership:

Die Roger Federer Foundation startete Anfang Jahr eine Ausschreibung, um in Südafrika ein Projekt im Bereich der fröhkindlichen Bildung zu lancieren. Aus einer Reihe von Gesuchen hat sie sich für die dreijährige Partnerschaft mit READ und einen Jahresbeitrag von CHF 150 000 entschieden. Im ersten Projekthalbjahr wurde Folgendes realisiert:

14 child care centers were placed under contract. Their owners have committed themselves to the proactive improvement of the quality of care.

At present **953 children** spend several hours a day on up to six days a week in these centers, without best use being made of this time for their early learning.

The centers provide work for **27 carers** in a region of South Africa where unemployment is devastatingly high. Over the next few years these unskilled women will be trained as specialists in infant care.

The first **three-day course** was attended by 100% of the carers. They showed keen motivation and interest in promoting the children's development through play, rules and a loving environment.

They have already been supplied with an initial consignment of basic play and painting materials.

14 Kindertagesstätten wurden unter Vertrag genommen. Die Inhaberinnen haben sich verpflichtet, sich aktiv zugunsten der Qualitätsverbesserung der Betreuung zu engagieren.

Derzeit verbringen **953 Kinder** bis zu sechs Tage die Woche viele Stunden in diesen Zentren, ohne dass diese Zeit optimal für ihre fröhkindliche Förderung genutzt wurde.

Die Kindertagesstätten bieten Arbeit für **27 Betreuerinnen**, dies in einer Region von Südafrika, in der die Arbeitslosigkeitsquote erdrückend ist. Die ungelernten Frauen werden in den nächsten Jahren zu Fachfrauen der Kleinkindförderung ausgebildet.

Am ersten **dreiägigen Kurs** nahmen 100% der Betreuerinnen teil. Das Interesse und ihre Motivation sind gross, die Kinder mit Spielen, Regeln und einer liebevollen Umgebung besser zu fördern.

Eine erste Lieferung mit elementarem Spiel- und Malmaterial ist bereits angekommen.

All the centers are located in villages in the Limpopo Province, where READ is implementing another project to improve the quality of primary school education. The centers were selected after a careful evaluation process that focused particularly on the motivation of the staff. The success of the project will largely depend on their determination to improve the quality of care.

Die Kindertagesstätten befinden sich ausnahmslos in Dörfern der Limpopo-Provinz, in denen READ ein weiteres Projekt zur Verbesserung der Bildungsqualität an den Primarschulen umsetzt. Die Kindertagesstätten wurden in einem sorgfältigen Evaluationsverfahren ausgewählt, dabei wurde insbesondere die Motivation des Personals geprüft. Dessen Wille zur Qualitätsverbesserung der Betreuung wird ausschlaggebend für den Erfolg des Projektes sein.



⁴ Malawi MARTIN SCHAER

Malawi has a population of **15 million**

19% of the children under the age of 5 are undernourished

73% is the total adult illiteracy rate

91% of the children attended primary school between 2005 and 2009

Special
The country is nicknamed "The Warm Heart of Africa"



Source: UNICEF, The State of the World's Children and WORLD BANK EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT REPORT



Construction of the Salima Secondary School Campus, Malawi

The groundbreaking ceremony for the Salima Secondary School Campus, 100 km to the east of the capital Lilongwe, was held in autumn 2008. The school will open in summer 2011. The Roger Federer Foundation is providing a total of CHF 168,000 over four years to support the construction of the following facilities:

4 out of 7 student residences that will accommodate some 90 pupils during the week. They will come from all parts of the country.

3 schoolhouses with classrooms for **150 pupils** plus a chemistry laboratory and a computer room.

The school's holistic approach to education is very important to the Roger Federer Foundation, which is why it is also funding a **work and music room**, a **library** and a **sports center**.

In summer 2010, i.e., before the school's official opening, a two-week **football training camp** was held there for 50 children, and a **painting workshop** for 30 children was organized in collaboration with the Zurich University of the Arts. There was no charge for taking part in either event.

Im Herbst 2008 erfolgte der Spatenstich für den Sekundarschul-Campus Salima, 100 km östlich der Hauptstadt Lilongwes. Im Sommer 2011 wird die Schule eingeweiht. Mit einem Gesamtbetrag von CHF 168 000 über vier Jahre unterstützt die Roger Federer Foundation den Bau folgender Einrichtungen:

4 von 7 Studentenunterkünften, die rund 90 Schüler während der Woche beherbergen. Die Schüler stammen aus allen Landesteilen.

3 Schulhäuser, in denen sich nebst den Klassenzäumen für **150 Schüler** auch ein Chemielabor und ein Informatikraum befinden.

Der gesamtheitliche Bildungsansatz der Schule ist der Roger Federer Foundation sehr wichtig. Daher werden auch der Bau eines **Werk- und Musikraums**, einer **Bibliothek** sowie **Sportanlagen** finanziert.

Bereits vor der offiziellen Eröffnung der Schule wurde im Sommer 2010 ein zweiwöchiges **Fussballtrainingscamp** mit 50 Kindern durchgeführt und in Zusammenarbeit mit der Zürcher Hochschule der Künste ein **Malworkshop** für 30 Kinder veranstaltet. Die Teilnahme war jeweils kostenlos.

The Salima Campus was originally planned for only four secondary-levels classes, but in order to guarantee the school long-term funding it was expanded to university-entrance diploma with the addition of two more classes. This makes the school attractive to better-off families, and the school fees that they pay cross-subsidize scholarships for children from more deprived backgrounds. The ratio will be 1:2. The opening of the school had to be postponed by eight months because Malawi moved the beginning of its school year from December to September.

Ursprünglich war das Salima-Camp nur für vier Sekundarschulklassen geplant. Um eine nachhaltige Finanzierung der Schule zu garantieren, wurde das Angebot bis zur lokalen Matura ausgeweitet und um zwei Klassen ergänzt. Damit ist die Schule attraktiv für reichere Familien, die Schulgeld bezahlen und damit die Stipendien der Kinder aus armen Bevölkerungsschichten quersubventionieren. Das Verhältnis wird 1:2 betragen. Der Schulstart musste zudem um acht Monate verschoben werden, da Malawi den Schuljahranfang von Dezember auf September verschoß.



5 Malawi ACTION AID INTERNATIONAL

54 years
was the life expectancy in
Malawi in 2009

110 children out of 1,000
died before the age of 5 in the
year 2009

24.4%
of children aged between
0 and 5 are orphans

49%
of children under the age of 5 are
stunted and extremely short for
their age

Special
Children who participate in
well-conceived Early Childhood
Development programs tend to be
more successful later in school



Source: UNICEF, The State of the World's Children and
WORLD BANK EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT REPORT



Early childhood education under a mango tree in Chirambo, Rumphi District, Malawi

The Roger Federer Foundation has launched a ten-year initiative in the field of early child development. This initiative became possible thanks to the long-term financial commitment of Credit Suisse. Following extensive consultation with experts, Malawi was selected as its location and the local organization Action Aid International Malawi as partner.

According to Harvard University's Center on the Developing Child, the healthy development of all children gives the whole of society a substantial advantage, because it lays the foundations of economic productivity and social responsibility (www.developingchild.harvard.edu). Moreover, every franc invested in early learning pays off several times over in school-level education. This releases funds in the education budget for improving overall educational quality.

As long ago as **2003** the government of Malawi approved a **national policy** for the promotion of early child development. Ever since, 8,000 dedicated infant centers have been established. Their quality still leaves a lot of scope for improvement, however.

The Roger Federer Foundation examined **44 potential partner organizations** in Malawi and invited 5 of them to submit their proposals.

All aspects of the concept of Action Aid International Malawi were convincing. It proposed making qualitative improvements to 80 infant centers in **6 districts**, preparing up to **54,000 children** aged between 4 and 6 for the transition to school education.

After selecting Action Aid International Malawi as its partner, the Roger Federer Foundation commissioned it to conduct a comprehensive **baseline study** in the six districts concerned. A three-year program based on the findings of this study was then drawn up. Its implementation is scheduled to commence in May 2011.

Die Roger Federer Foundation lanciert eine zehnjährige Initiative im Bereich der fröhlichen Bildung. Dieses Engagement wurde möglich dank der langfristig ausgelegten finanziellen Unterstützung der Credit Suisse. Nach mehreren Expertenrunden wurde Malawi als Standort und die lokale Organisation Action Aid International Malawi als Partnerin ausgesucht.

Gemäss dem Center on the Developing Child der Universität Harvard ist die gesunde Entwicklung aller Kinder ein substanzielles Gewinn für die gesamte Gesellschaft, da sie den Grundstein ökonomischer Produktivität und gesellschaftlicher Verantwortung legt (www.developingchild.harvard.edu). Zudem kann mit jedem investierten Franken im Bereich der fröhlichen Bildung ein Vielfaches im Schulbildungsbereich eingespart werden. Somit werden Mittel im Bildungsbudget frei, die für die Verbesserung der Bildungsqualität insgesamt eingesetzt werden können.

Die malawische Regierung hat bereits **2003 ein nationales Papier** zur Förderung der fröhlichen Bildung verabschiedet. In der Folge wurden an die 8000 Kleinkindzentren zu diesem Zweck gegründet. Deren Qualität hat jedoch noch grosses Verbesserungspotenzial.

Die Roger Federer Foundation hat **44 Organisationen** in Malawi zwecks einer Partnerschaft **geprüft** und 5 Organisationen zur Unterbreitung eines Konzepts eingeladen.

Das Konzept von Action Aid International Malawi überzeugte auf der ganzen Linie. Es plant, 80 Kleinkindzentren in **6 Distanzen** qualitativ zu verbessern und damit bis zu **54 000 Kinder** zwischen 4 und 6 zu fördern und für den Übertritt in die Schule vorzubereiten.

Die Roger Federer Foundation hat nach ihrem Partnerschaftsentscheid Action Aid International Malawi beauftragt, eine umfassende **Baseline-Studie** in den sechs Distanzen durchzuführen. Basierend auf den Ergebnissen dieser Studie wurde ein Dreijahresprogramm ausgearbeitet. Der Start der Programmumsetzung ist für Mai 2011 geplant.



6 Tanzania

Tanzania has a population of **41 million**

30% is the total adult illiteracy rate

50% of the children under the age of 5 are undernourished

73% of the children attended primary school between 2005 and 2009

Special

Tanzania contains the largest and ecologically most significant wildlife park of Africa, the Serengeti National Park



Source: UNICEF, The State of the World's Children and WORLD BANK EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT REPORT



Secondary school girls of the Camfed Program in the Kibaha District, Tanzania

The Roger Federer Foundation has been in partnership with Camfed International since 2008, funding its initiative in Tanzania to promote the education of girls at secondary school level. The organization receives CHF 126,000 per year. This sum was spent on the following measures in 2010:

Seit 2008 unterstützt die Roger Federer Foundation das Projekt Girl's Secondary School Education von Camfed International im Kibaha-Distrikt in Tansania mit jährlich CHF 126 000. 2010 hat die Roger Federer Foundation ihre Fördermittel wie folgt investiert:

260 girls aged between 16 and 18 were given scholarships enabling them to continue their schooling at secondary school level, thus giving them the opportunity to pursue a career.

217 young women received coaching, support and appropriate advanced training as they took their first steps in their professional lives.

43 teachers were trained as mentors for their schools, with the aim of improving the quality of education for 8,800 children.

50 healthcare activists received comprehensive training, enabling them to act as advisers in their communities of around 6,000 inhabitants.

260 Mädchen zwischen 16 und 18 Jahren konnten dank einem Stipendium ihre Schulausbildung auf Sekundarschulstufe fortsetzen und erhalten so eine Chance, sich beruflich durchzusetzen.

217 junge Frauen wurden bei ihren ersten Schritten ins Berufsleben gecoacht, unterstützt und mit gezielter Weiterbildung gestärkt.

43 Lehrerinnen und Lehrer wurden zu Mentoren für ihre Schulen ausgebildet mit dem Ziel, die Bildungsqualität für 8800 Kinder zu verbessern.

50 Gesundheitsaktivistinnen erhielten eine umfassende Schulung und sind beratend aktiv in ihren Gemeinden mit rund 6000 Einwohnern.

Camfed International has been active in the Kibaha District for three years, and in that time the number of girls attending secondary school has doubled. The healthcare program is now permanently established in the communities. Partner schools have been made aware of the importance of attracting girls into education. The only problem at present is the workload of the mentors, which puts them under psychological pressure. Finding and recruiting more mentors remains a major challenge.

Seit drei Jahren ist Camfed International im Kibaha-Distrikt aktiv. In dieser Zeit konnte sich die Zahl der Mädchen an den Sekundarschulen verdoppeln. Das Gesundheitsprogramm ist nachhaltig in den Gemeinden etabliert, die Partnerschulen sind betreffend Mädchenförderung sensibilisiert. Einzig die Arbeitsbelastung und damit der psychologische Druck der Mentoren stellt derzeit ein Problem dar. Zusätzliche Mentoren zu finden und zu rekrutieren, bleibt eine grosse Herausforderung.



7 Zimbabwe

Zimbabwe has a population of **13.5 million**

10% is the total adult illiteracy rate

17% of the children under the age of 5 are undernourished

90% of the children attended primary school between 2005 and 2009

Special
The adult literacy rate of approx. 90% used to be amongst the highest in Africa



Source: UNICEF, The State of the World's Children and WORLD BANK EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT REPORT



Running school children of the Dobi Primary School, Matopo Province, Zimbabwe

The Foundation's three-year partnership with the English Teachers' Association of Switzerland (ETAS) was successfully launched a year ago. The second funding tranche of CHF 80,000 was provided in 2010 for the following activities:

Vor einem Jahr ist die dreijährige Schulpartnerschaft mit der English Teachers' Association of Switzerland (ETAS) erfolgreich gestartet. Die zweite Tranche über CHF 80 000 für 2010 konnte für folgende Aktivitäten überwiesen werden:

80% of the planned investments in the infrastructure of **7 public schools** had been completed by the halfway-point of the project. At least two schools were saved from closure thanks to successful renovation.

Half the material budgeted for the duration of the project was delivered to the schools: over **1,200 books** and countless writing utensils for **1,754 children**.

60 teachers attended an advanced training course to acquaint themselves with new methods of teaching English. The success of the course is reflected in a 20% rise in examination passes.

50 women and girls spent a lot of time at the Girls Empowerment Club (GEM), which does exactly what its name promises. 100% of the club members kept up their school attendance.

Die geplanten Investitionen in die Infrastruktur der **7 öffentlichen Schulen** sind zur Projekt-halbzeit bereits zu 80% erfolgt. Dank der Renova-tionen konnte die Schliessung von mindestens zwei Schulen verhindert werden.

50% des für die gesamte Projektdauer budgetierten Materials ist an die Schulen ausgeliefert, das sind über **1200 Bücher** und unzählige Schreib-utensilien für die **1754 Kinder**.

60 Lehrer liessen sich in einem Weiterbildungs-kurs von neuen Lehrmethoden für den Englisch-unterricht inspirieren. Der Erfolg dieses Kurses widerspiegelt sich im Anstieg bestandener Prüfun-gen von 20%.

50 Mädchen und Frauen verbrachten viel Zeit im Girls Empowerment Club (GEM) und wurden somit gesamtheitlich gestärkt. 100% der Clubmädchen setzen ihre Schulbesuche fort.

The focus in the first year of the project was on establishing the partnership and communication with the seven school head teachers. Expectations and perceptions on all sides had to be brought into line with the project objectives. Particular attention will be paid in future to measuring the impact of the activities conducted. Are the books that were supplied being used? Are they resulting in greater learning success? The Matopo region appears to be unaffected by politics, though the children's nutritional situation is extremely worrying. Finding a sustainable solution will not be easy.

Im ersten Projektjahr stand der Aufbau der Partnerschaft und Kommunikation mit den sieben Schuldirektoren im Vordergrund. Erwartungen und Vorstellungen auf allen Seiten mussten in Einklang mit den Projektzielen gebracht werden. Ein besonderes Augenmerk gilt künftig der Wirkungsmessung der bereits erfolgten Aktivitäten. Werden die gelieferten Bücher auch eingesetzt, zeitigen sie höhere Lernerfolge? Die Matopo-Region scheint glücklicherweise von der Politik unberührt. Jedoch macht die Ernährungslage der Kinder grosse Sorgen. Eine nachhaltige Lösung dafür zu finden, ist aber komplex.



8 Switzerland

Switzerland has a population of **7.5 million**

16% of adults can read an easy text but don't understand its content

100% of the children attend primary school and three years of secondary school

Special
The cities of Zurich, Berne and Geneva are regularly awarded as cities of the highest quality of life worldwide

5.2% was the unemployment rate in Switzerland during the year 2010



Source: UNICEF, The State of the World's Children and WORLD BANK EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT REPORT



Judo is one of the supported sports of young talents

The Roger Federer Foundation has been supporting the sponsorship program of the Stiftung Schweizer Sporthilfe – the Swiss Sport Aid Foundation – since 2007. Funding in 2010 totaled CHF 50,000.

Seit 2007 unterstützt die Roger Federer Foundation das Patenschaftsprogramm der Stiftung Schweizer Sporthilfe. 2010 belief sich das Fördervolumen auf CHF 50 000.

By the end of the year, **24 young sports talents** from all over Switzerland had been accepted into the support program.

The **15 girls and 9 boys** between 11 and 18 are active in a total of 18 different sports. Two young people are active in wheelchair sports, one girl in disabled sports. The Roger Federer Foundation supports only minority sports: no tennis, football, skiing or ice hockey.

The Foundation pays **CHF 2,500** for each young athlete. 80% of it goes to the young people to fund training costs and materials, 10% goes into a general promotional fund for young, talented sportsmen and women, and 10% is retained by the Stiftung Schweizer Sporthilfe.

Bis Ende des Jahres wurden **24 junge Sporttalente** aus der ganzen Schweiz ins Förderprogramm aufgenommen.

Die **15 Mädchen und 9 Jungs** zwischen 11 und 18 Jahren betreiben insgesamt 18 verschiedene Sportarten. Zwei Jugendliche sind im Rollstuhlsport aktiv und ein Mädchen im Behindertensport. Die Roger Federer Foundation unterstützt ausschliesslich Randsportarten und verzichtet auf die Förderung von Tennis, Fussball, Skifahren oder Eishockey.

Die Förderstiftung bezahlt pro Nachwuchssportler **CHF 2500**. 80% werden an die Patenkinder weitergereicht zur Finanzierung von Trainingskosten und Materialanschaffung, 10% fließen in einen allgemeinen Fördertopf von jungen talentierten Sportlerinnen und Sportlern und 10% verbleibt in der Stiftung Schweizer Sporthilfe.

Young athletes can apply to be admitted to the Stiftung Schweizer Sporthilfe sponsorship program provided that their sporting achievements have earned them an Olympic Card. The Roger Federer Foundation has added an additional selection criterion of its own: Families must show that they need financial support. Some of the sponsored athletes have achieved great sporting success, but for data-protection reasons the Roger Federer Foundation prefers not to name them individually. Instead it congratulates them all on their success.

Die Nachwuchssportler können ihre Aufnahme ins Patenschaftsprogramm der Stiftung Schweizer Sporthilfe beantragen, wenn sie aufgrund ihrer sportlichen Leistungen über die Olympische Karte verfügen. Die Roger Federer Foundation hat für sich noch ein zusätzliches Auswahlkriterium geschaffen: Die Familien müssen aufzeigen, dass sie auf finanzielle Unterstützung angewiesen sind. Einige Patenkinder waren sportlich sehr erfolgreich. Aus Datenschutzgründen verzichtet die Roger Federer Foundation aber auf eine namentliche Nennung und gratuliert allen Patenkindern zum Erfolg.

Match for Africa

For many years Roger nursed the ambition of one day organizing a major event for his Foundation. It would have to be entertaining, to publicize the work of the Foundation and its commitments in Africa, and of course to make a financial contribution to the Roger Federer Foundation. The idea of the "Match for Africa" was born. But to make it happen took countless helpers, a great deal of good will, and admirable commitment on the part of everyone involved.

The evening of December 21, 2010, in Zurich's Hallenstadion is one that will never be forgotten. Its success exceeded the most optimistic expectations. The phone-in competition brought the Roger Federer Foundation spectator donations to the tune of some CHF 500,000, and the profit of more than CHF 2.3 million also went into the Foundation's project budget. These contributions will enable the Roger Federer Foundation to substantially increase its commitment, doubling the number of educational projects in Africa in the course of 2011.

The Foundation's Board of Trustees would like to take this opportunity of expressing its heartfelt thanks once again: to Rafael Nadal, who was vital to making the match such an exciting event. To IMG Schweiz, which provided extraordinary services as the event organizer. To the sponsors Credit Suisse, Lindt, Mercedes-Benz, Nationale Suisse, NetJets, Nike, Rolex and Wilson, as well as to the evening's service providers. Without them, making such a large profit would simply not have been possible. And last but not least, to the spectators – both in the Hallenstadion and watching at home on television. Not only did they make generous donations, it was their enthusiasm that made the evening such an unforgettable experience.

Thank you!

Seit Jahren trug sich Roger mit dem Gedanken, einmal eine grosse Veranstaltung für seine Stiftung auf die Beine zu stellen. Der Event sollte gleichermassen unterhaltsam sein, die Stiftungsarbeit und ihr Engagement in Afrika bekannt machen und natürlich einen finanziellen Beitrag an die Roger Federer Foundation leisten. Die Idee des «Match for Africa» war geboren. Doch bis zu ihrer Umsetzung bedurfte es unzähliger Helfer, viel guten Willens und eines bewundernswerten Engagements aller Beteiligten.

Der Abend des 21. Dezember 2010 im Zürcher Hallenstadion bleibt unvergessen. Der Erfolg hat die kühnsten Erwartungen bei Weitem übertroffen. Die Roger Federer Foundation durfte annähernd CHF 500 000 als Spende aus dem Telefonwettbewerb unter den Zuschauerinnen und Zuschauern in Empfang nehmen. Und auch der Gewinn über CHF 2,3 Millionen floss in das Projektbudget der Stiftung. Die Roger Federer Foundation wird dank dieser Beiträge ihr Engagement markant ausbauen und die Anzahl Bildungsprojekte in Afrika im Laufe des Jahres 2011 verdoppeln.

An dieser Stelle möchte sich der Stiftungsrat nochmals von ganzem Herzen bedanken. Dies bei Rafael Nadal, der den Match überhaupt erst zu einem spannenden Event machte. Dann bei IMG Schweiz, die als Organisatorin des Abends eine aussergewöhnliche Leistung erbrachte. Den Sponsoren Credit Suisse, Lindt, Mercedes-Benz, Nationale Suisse, NetJets, Nike, Rolex und Wilson sowie den Dienstleistern des Abends ist ein besonderer Dank auszusprechen. Ohne sie wäre eine solch hohe Gewinnerzielung niemals möglich gewesen. Und nicht zuletzt sei dem Publikum im Hallenstadion und an den Fernsehbildschirmen zuhause gedankt, welches sich nicht nur grosszügig im Spenden zeigte, sondern mit seiner Begeisterung den Abend zu einem unvergesslichen Erlebnis machte.

Danke!



Financial Overview

Private Donations

The Roger Federer Foundation is privileged to be able to rely on a few loyal major donors. But there was also a distinct rise in the number of smaller donors in 2010. For the first time in its history, the Foundation received donations exceeding CHF 1.5 million. That figure includes the proceeds of almost 250,000 phone calls made during the "Match for Africa." The entire Board of Trustees is sincerely grateful for this support.

Indirect Donations from Roger

Merchandizing receipts in 2010 were up 25% on the previous year's figure. Roger is especially pleased that the Foundation's red caps sold so well. Once more, the Foundation could count on the tremendous support of Roger's sponsors. Their engagement moved into a new dimension in 2010. Since last year the Foundation has been able to count on an annual donation of USD 1 million from Credit Suisse. Furthermore, in addition of their donations over the year, all sponsors made special contributions to the success of the "Match for Africa," engaging in a variety of fund-raising activities for the Foundation.

Outgoings

Project funding was up 15% on 2009. The Roger Federer Foundation also made extraordinary investments in the field of communication in 2010 (website, documentary film, brochure). Together with other administrative and personnel costs, organizational costs less project-management costs thus totaled 15% of total outgoings. This percentage is likely to decline in 2011 because of the planned increase in project funding.

Privatspenden

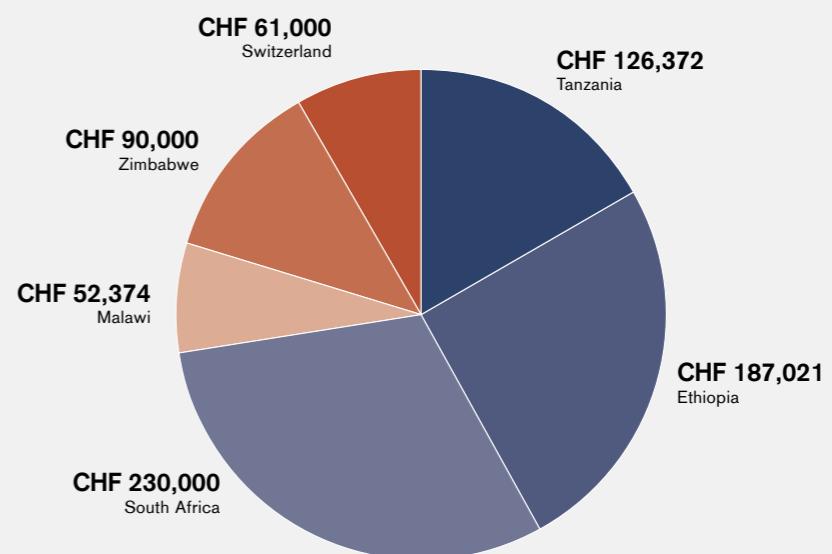
Die Roger Federer Foundation hat das Privileg, auf einige treue Grossspenderinnen und Spender zählen zu dürfen. Aber auch die Anzahl Kleinspender hat 2010 markant zugenommen, sodass die Stiftung erstmals in ihrer Geschichte Spendeneinnahmen von über CHF 1,5 Millionen verbuchen konnte. Darin enthalten sind die Spenden aus annähernd 250 000 Anrufern während des «Match for Africa». Der gesamte Stiftungsrat bedankt sich herzlich für diese Unterstützung.

Indirekte Spenden von Roger

Die Einnahmen aus Merchandising konnten 2010 gegenüber dem Vorjahr um 25% gesteigert werden. Insbesondere freut Roger, dass die roten Caps der Stiftung solch guten Absatz fanden. Die Stiftung durfte einmal mehr auf die grosszügige Unterstützung von Rogers Sponsoren zählen. Ihre Solidarität erreichte 2010 eine neue Dimension. Nicht nur darf die Stiftung ab 2010 auf die jährliche Spende über USD 1 Million der Credit Suisse zählen, auch haben sämtliche Sponsoren nebst den Spenden übers Jahr auch zusätzlich zum Gelingen des «Match for Africa» beigetragen und mit verschiedenen Aktionen die Stiftung gefördert.

Ausgabenseite

Die Fördermittel sind gegenüber 2009 um 15% gewachsen. Die Roger Federer Foundation hat 2010 zudem ausserordentliche Investitionen im Bereich der Kommunikation (Homepage, Dok-Film, Broschüre) getätigt. Zusammen mit den übrigen Verwaltungs- und Personalkosten betragen die Organisationskosten abzüglich der Projektmanagementkosten somit 15% der gesamten Ausgaben. Diese Quote dürfte sich 2011 aufgrund des geplanten Wachstums beim Fördervolumen nach unten korrigieren.



Balance Sheet as of December 31, 2010 (in CHF)

	2010	2009
Assets		
Bank accounts	5,403,888.91	5,008,983.03
Swiss Federal Tax Administration, withholding tax	2,073.18	19,383.8
Expressed promises of donations	2,068,491.85	45,943.85
Accrued income	13,720.00	0.00
Total current assets	7,488,173.94	5,074,310.68
Securities	3,083,046.64	0.00
Total fixed assets	3,083,046.64	0.00
Total assets	10,571,220.58	5,074,310.68
Liabilities and capital		
Accounts payable	48,715.65	0.00
Accrued expenses	15,786.80	4,300.00
Total short-term liabilities	64,502.45	4,300.00
Foundation capital	6,000,000.00	2,500,000.00
Project reserves	800,000.00	800,000.00
Free capital generated	270,010.68	154,747.29
Surplus income	3,436,707.45	1,615,263.39
Total capital of the organization	10,506,718.13	5,070,010.68
Total liabilities and capital	10,571,220.58	5,074,310.68

Operating Statement January 1 – December 31, 2010

	2010	2009
Income		
General donations	1,145,311.37	1,462,304.78
Direct and indirect donation Roger Federer		
Donation Roger Federer/Tenro AG	90,568.22	0.00
Donation from net profit on merchandising	1,234,365.12	533,967.79
Donation corporate sponsors	1,320,515.15	123,385.25
Income "Match for Africa"		
Donated income	2,265,029.45	0.00
Phone donations viewers	491,110.00	0.00
Other income	24,825.95	47,529.20
Total donation income	6,571,725.26	2,167,187.02
Interest and dividend income	26,839.95	75,486.47
Realized profit on securities	21,395.66	24,469.88
Unrealized profit on securities	99,277.87	0.00
Foreign exchange gains	110,736.64	249,123.96
Total financial income	258,250.12	349,080.31
Total income	6,829,975.38	2,516,267.33
Expenses		
Project funding		
IAMANEH, Mali	0.00	-130,000.00
Camfed, Tanzania	-126,372.00	-134,730.00
EFDA, Ethiopia	-170,000.00	-100,000.00
Echanges-Equipement, R. Zehnder	-17,021.45	0.00
IMBEWU-Suisse, South Africa	-80,000.00	-100,000.00
ETAS, Zimbabwe	-80,000.00	-80,000.00
Schweizer Sporthilfe, Switzerland	-50,000.00	-50,000.00
Bildungsprojekte Martin Schaer, Malawi	0.00	-50,000.00
Bethlehem Mission Immensee, Zimbabwe	-10,000.00	-10,000.00
Nino Bachmann, Delphin-Therapie	-1,000.00	0.00
READ Education Trust, South Africa	-150,000.00	0.00
Actionaid International, Malawi	-52,374.70	0.00
Glückskette (Pakistan)	-10,000.00	0.00
Total Project funding	-746,768.15	-654,730.00
Communication	-50,636.85	0.00
General administrative + personnel expenses	-57,795.75	-27,353.92
Project-related administrative + personnel expenses	-23,830.03	0.00
Total administrative expenses	-131,398.63	-27,353.92
Bank charges and charges on securities	-8,090.67	-3,250.38
Realized loss on securities	-22,996.00	-111,212.78
Unrealized loss on securities	-221,402.71	0.00
Foreign exchange losses	-262,179.77	-104,456.86
Total financial expenses	-514,669.15	-218,920.02
Total expenses	-1,393,267.93	-901,003.94
Surplus before capital allocation	5,436,707.15	1,615,263.39
Allocation to the foundation capital	-2,000,000.00	-1,500,000.00
Surplus after capital allocation	3,436,707.45	115,263.39

SCHÄPPI TREUHAND AG

SCHÄPPI TRUST LTD SCHÄPPI FIDUCIAIRE SA

SEEFELDSTRASSE 214
CH-8008 ZÜRICH
TELEFON +41 (0)43 277 65 88
TELEFAX +41 (0)43 277 65 89
E-MAIL schäppi@schäppitrust.ch

EINSCHREIBEN

An den Stiftungsrat der
Roger Federer Foundation
c/o Robert Federer
Zehntenfreistrasse 22
4103 Bottmingen

ZURICH

31. März 2011 Si/Ks

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision für das Geschäftsjahr 2010

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) der Roger Federer Foundation für das am 31. Dezember 2010 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsysteams sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Stiftungskunde entspricht.

SCHÄPPI TREUHAND AG

Roland Schäppi
Revisionsexperte / Leitender Revisor

Beilage:

Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)



MITGLIED DER TREUHAND-KAMMER MEMBER DE LA CHAMBRE FIDUCIAIRE
MEMBRE DE L'INSTITUTE OF CERTIFIED ACCOUNTANTS AND TAX CONSULTANTS

Masthead

Publisher

Roger Federer Foundation
Postfach
CH-4103 Bottmingen

Editor

Janine Händel
for Roger Federer Foundation

E-mail

foundation@rogerfederer.com

Internet

www.rogerfedererfoundation.org

Translations

Credit Suisse Language Services

Design/Layout

www.arnold.inhaltundform.com

Printing

Swissprinters Zürich AG, 8952 Schlieren

Source of images

Cover: © Marcel Grubenmann, 2010
Editorial: © Marcel Grubenmann, 2010
Match for Africa: © Andreas Meier, 2010
/© Paul Zimmer, 2010
South Africa: © IMBEWU
/© Roger Federer Foundation
Ethiopia: © Marcel Grubenmann
Tanzania: © Camfed
Malawi: © Martin Schaer
/© Roger Federer Foundation
Zimbabwe: © Roger Federer Foundation
Switzerland: © Schweizerischer Judo Verband (SJV), H.P. Glaser

Supported by Credit Suisse AG

